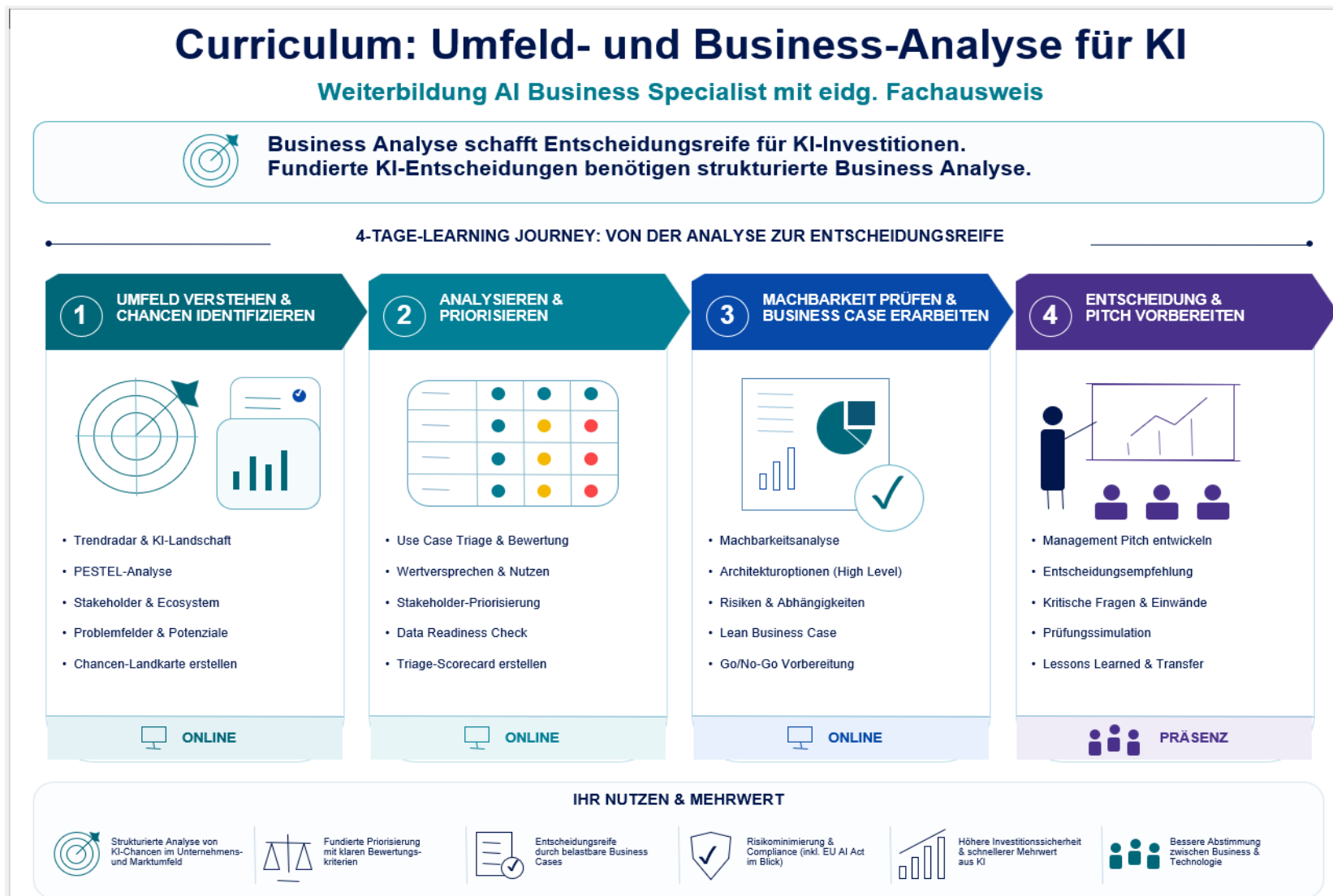


Vertiefung: Business Analyse für KI-Vorhabe



Vertiefung des CAS Head of AI/Chief AI Officer

Umfeld verstehen. Chancen bewerten. KI-Investitionen fundiert entscheiden. Business Analyse verbindet die Bedürfnisse des Unternehmens mit Nutzen, Datenbasis und Machbarkeit einer KI-Anwendung.

Die drei wichtigsten Kernaussagen

Schwerpunkt	Zentrale Frage	Inhalt und Ergebnis
1 Umfeld und Chancen	Wo kann KI einen relevanten Beitrag leisten?	Trends, Unternehmensumfeld, Beteiligte und Problemfelder untersuchen. Eine Chancen-Landkarte zeigt mögliche Einsatzfelder.
2 Nutzen und Prioritäten	Welche Anwendungen sollen zuerst geprüft werden?	Anwendungsfälle nach Nutzen und Voraussetzungen bewerten. Datenbasis und Anliegen der Beteiligten einbeziehen. Eine Triage-Scorecard macht die Auswahl nachvollziehbar.
3 Machbarkeit und Entscheidung	Ist das Vorhaben umsetzbar und lohnt sich die Investition?	Lösungswege, Risiken und Abhängigkeiten prüfen. Ein kompakter Business Case und eine Management-Präsentation begründen die Empfehlung.

Von der Idee zur Entscheidungsreife

Die Umfeldanalyse liefert mögliche Chancen. Die Bewertung grenzt ein, welche davon besonders relevant sind. Die Machbarkeitsprüfung und die wirtschaftliche Begründung schaffen anschliessend die Grundlage für eine Investitionsentscheidung. Die vier Lernschritte der Grafik sind hier zu drei Kernaussagen gebündelt.

Ihr Nutzen und Mehrwert

Strukturierte Analyse von KI-Chancen • Fundierte Priorisierung mit klaren Bewertungskriterien • Belastbare Entscheidungsgrundlagen • Frühzeitige Berücksichtigung von Risiken • Höhere Investitionssicherheit • Bessere Abstimmung zwischen Business und Technologie

Die viertägige Learning Journey

Von der Analyse zur Entscheidungsreife

Tag 1 – Umfeld verstehen	Tag 2 – Analysieren	Tag 3 – Machbarkeit prüfen	Tag 4 – Entscheidung vorbereiten
Chancen identifizieren	Anwendungen priorisieren	Business Case erarbeiten	Empfehlung präsentieren
Trendradar und KI-Landschaft	Use Cases sichten und bewerten	Machbarkeitsanalyse	Management Pitch entwickeln
PESTEL-Analyse	Wertversprechen und Nutzen	Architekturoptionen im Überblick	Entscheidungsempfehlung
Stakeholder und Ökosystem	Stakeholder-Priorisierung	Risiken und Abhängigkeiten	Kritische Fragen und Einwände
Problemfelder und Potenziale	Data Readiness Check	Lean Business Case	Prüfungssimulation
Chancen-Landkarte erstellen	Triage-Scorecard erstellen	Go/No-Go vorbereiten	Lessons Learned und Transfer
ONLINE	ONLINE	ONLINE	PRÄSENZ

Das macht die Business Analyse aus

Die Analyse beginnt mit einem konkreten Problem oder Bedürfnis. Der erwartete Nutzen wird gemeinsam mit den Voraussetzungen betrachtet: geeignete Daten, umsetzbare Lösungswege und beherrschbare Risiken. Die Ergebnisse münden in eine verständliche und begründete Empfehlung an die Führungsebene.

Ergebnisse und zentrale Begriffe

Was am Ende vorliegt

Ergebnis	Bedeutung für die Praxis
Chancen-Landkarte	Zeigt, wo KI zur Lösung konkreter Probleme und zur Nutzung von Potenzialen beitragen könnte.
Triage-Scorecard	Vergleicht die Anwendungsfälle anhand nachvollziehbarer Kriterien und unterstützt die Priorisierung.
Machbarkeitsanalyse	Prüft technische und organisatorische Voraussetzungen, Lösungsoptionen, Risiken und Abhängigkeiten.
Lean Business Case	Stellt den erwarteten Nutzen dem voraussichtlichen Aufwand gegenüber und macht Annahmen sichtbar.
Entscheidungsempfehlung und Pitch	Begründet, ob das Vorhaben weiterverfolgt werden soll und welche Bedingungen noch zu erfüllen sind.

Fachbegriffe verständlich erklärt

Begriff	Kurzerklärung
PESTEL-Analyse	Betrachtung politischer, wirtschaftlicher, gesellschaftlicher, technologischer, ökologischer und rechtlicher Einflüsse.
Stakeholder und Ökosystem	Beteiligte und betroffene Personen oder Gruppen sowie das Netzwerk aus Kunden, Partnern und weiteren Akteuren.
Use Case und Data Readiness	Konkreter Anwendungsfall und Prüfung, ob geeignete Daten für diesen Einsatz verfügbar und nutzbar sind.
Architekturoptionen und Go/No-Go	Grundsätzliche technische Lösungswege sowie die Entscheidung, ein Vorhaben weiterzuverfolgen oder vorerst nicht.
Lessons Learned und Transfer	Gewonnene Erkenntnisse auswerten und für die weitere Arbeit im Unternehmen nutzbar machen.

Grundlage: Grafik «Curriculum: Umfeld- und Business-Analyse für KI». Inhaltlich verdichtet und um Begriffserklärungen ergänzt.